

○○투어를 위한

달성 가능한, 성과 창출 목표 수립 방안

- 사례 연구 사고 모델 중 일부 발췌 -



(주)시그나이터

서울시 서초구 반포대로28길 43 아이센스 빌딩 5층

Tel. 02-3555-355

<http://www.seigniter.com>

<http://blog.naver.com/seigniter21>

— 목 차 —

I. 목표 수립 개요

II. 기초 전략 산고, MECE

III. 회사 목표 조율 방법

IV. 팀 목표 설득 방법

기초 전략 사고, MECE

Mutually Exclusive Collectively Exhaustive

CASE SAMPLE

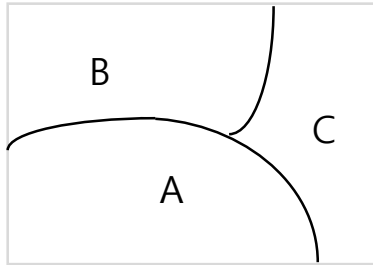
상호 배타적이면서 충분하게

or

겹치지 않으면서 부분의 합이 전체가 되도록

기초 전략 사고, MECE


MECE



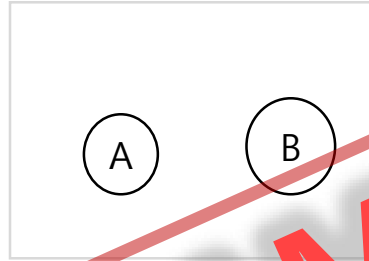
MECE 항목의 예

- 질/양
- 효과성/효율성
- 단기/중기/장기
- 과거/현재/미래

* 사각형은 전체 집합을 나타낸다

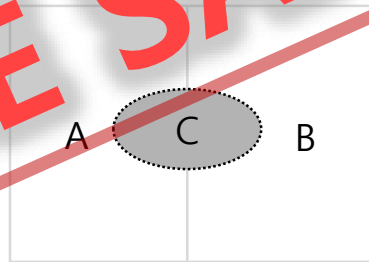
*  중복을 의미한다

MECE가 아닌 경우



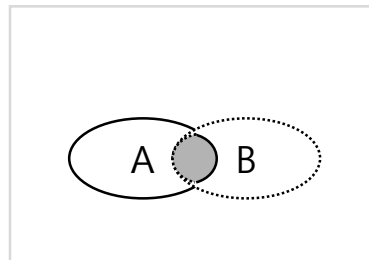
AB는 상호배타적이지만 총합이 전체를 이루지 못한다.

예) 전체: 과일
A: 사과류
B: 어류



ABC는 총합이 전체를 이루지만 상호 배타적이지 않다

예) 전체: 여성
A: 독신 여성
B: 기혼 여성
C: 이혼 여성

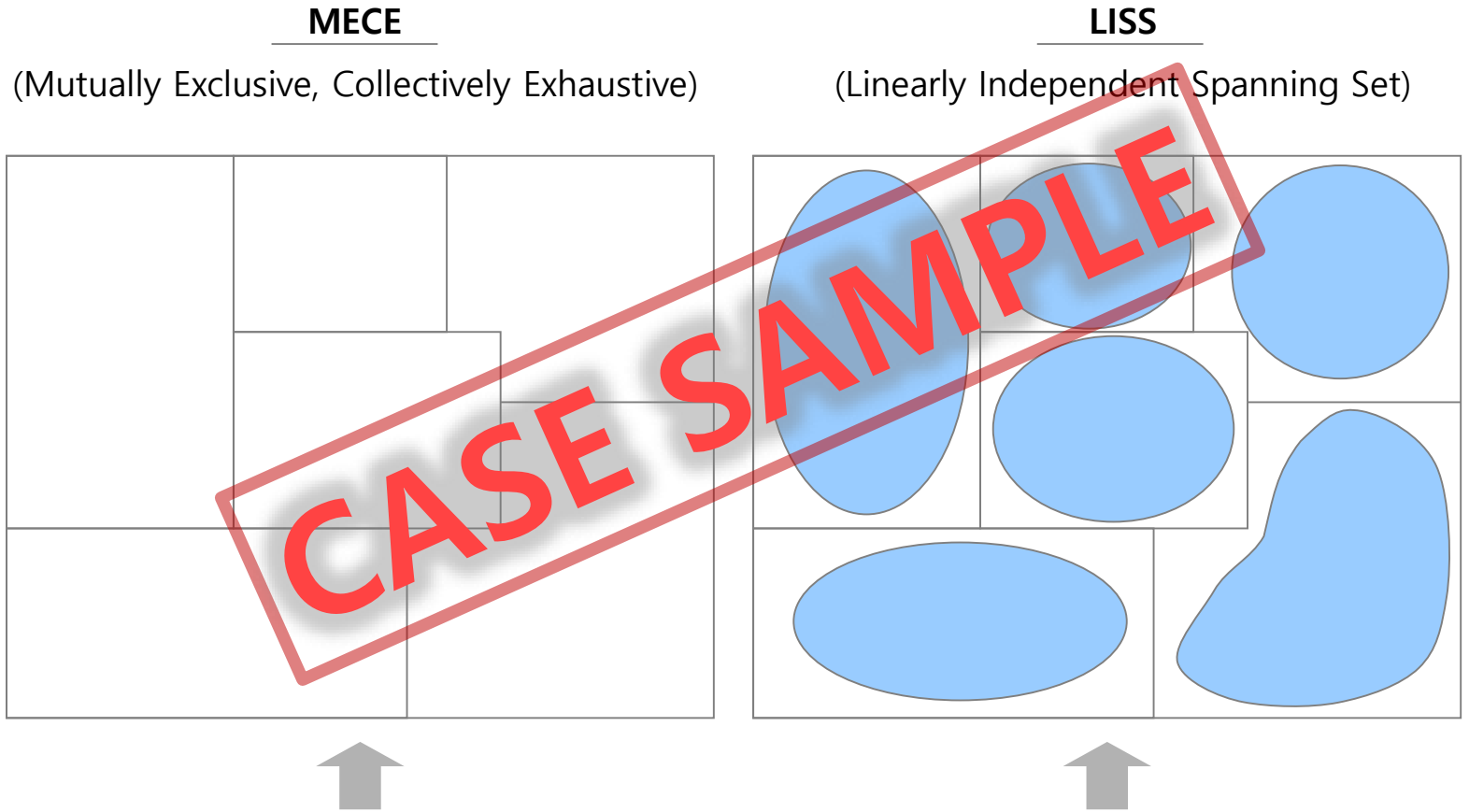


AB는 상호 배타적이지도 총합이 전체를 이루지도 않는다.

예) 전체: 학급의 모든 학생
A: 수학을 잘하는 학생
B: 영어를 잘하는 학생

CASE SAMPLE

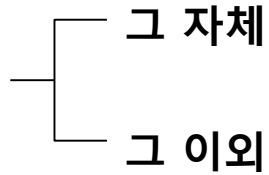
기초 전략 사고, MECE



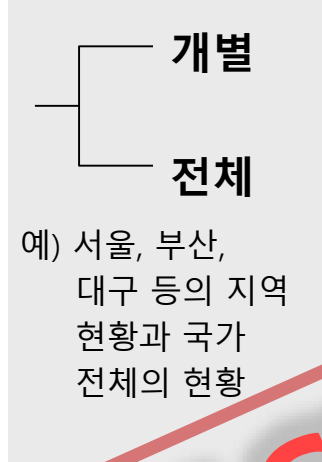
둘 다 동일차원에서 개념상의 중복이 없는 것이 조건

- MECE는 빠진 것이 없는 것
- LISS는 중요과제의 명확화가 특징

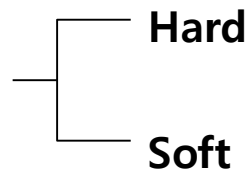
기초 전략 사고, MECE



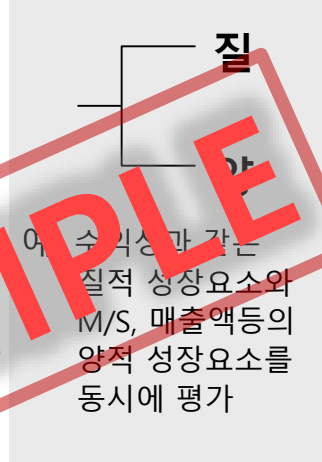
예) 본인과 본인 이외의 문제로 구분



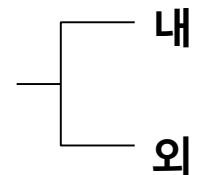
예) 서울, 부산, 대구 등의 지역 현황과 국가 전체의 현황



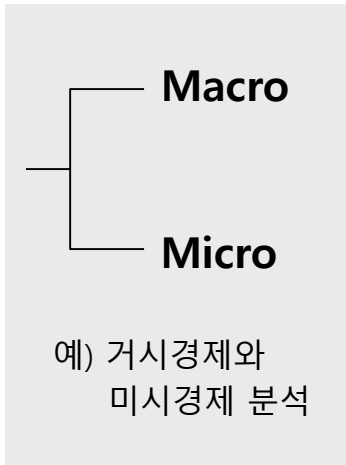
예) 시스템의 문제를 H/W와 S/W로 구분



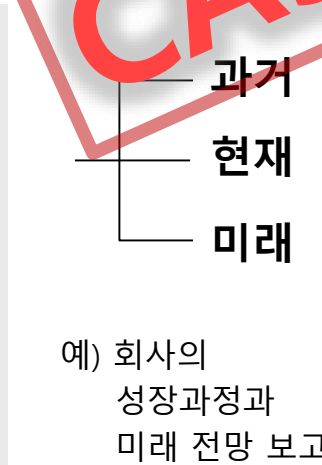
예) 수익성과 같은 질적 성장요소와 M/S, 매출액 등의 양적 성장요소를 동시에 평가



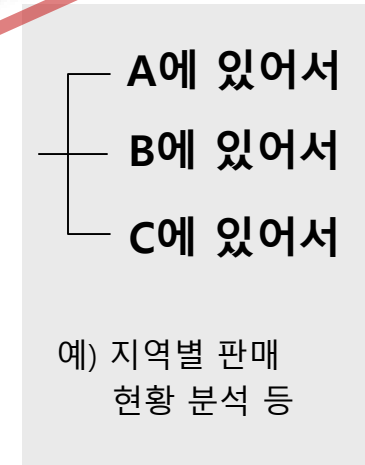
예) 내부 환경과 외부환경 분석



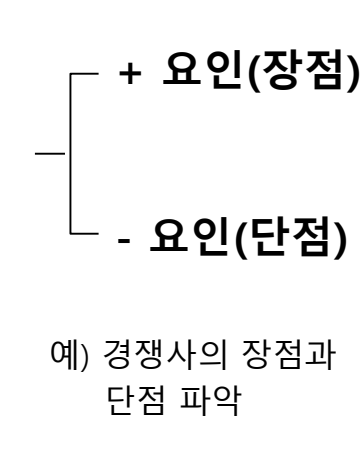
예) 거시경제와 미시경제 분석



예) 회사의 성장과정과 미래 전망 보고



예) 지역별 판매 현황 분석 등

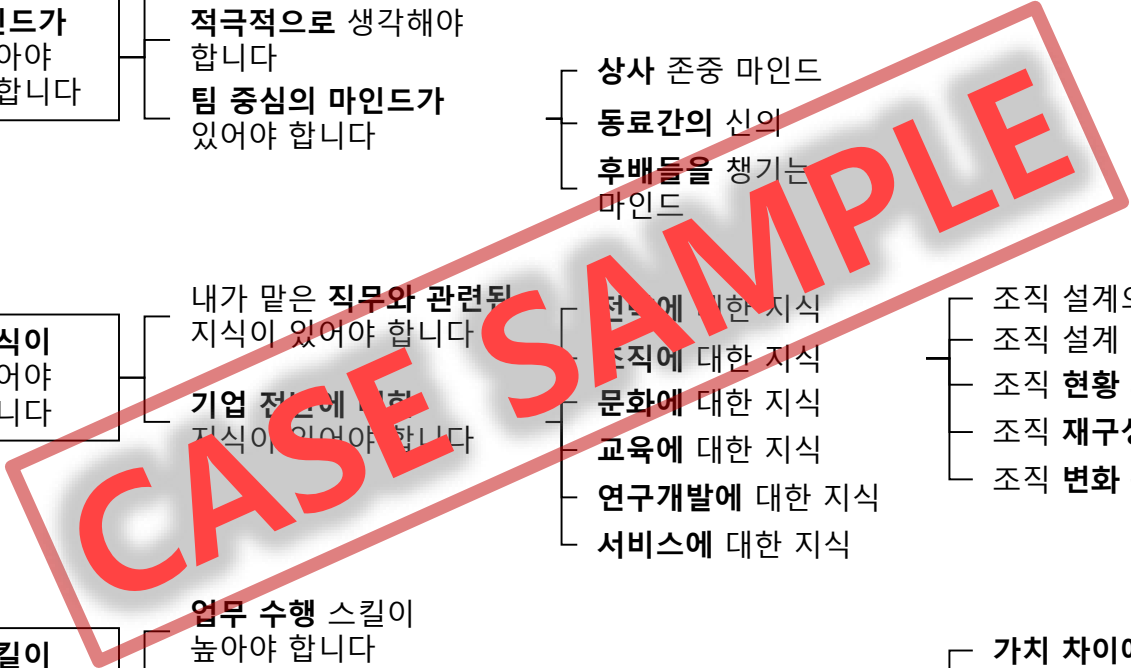
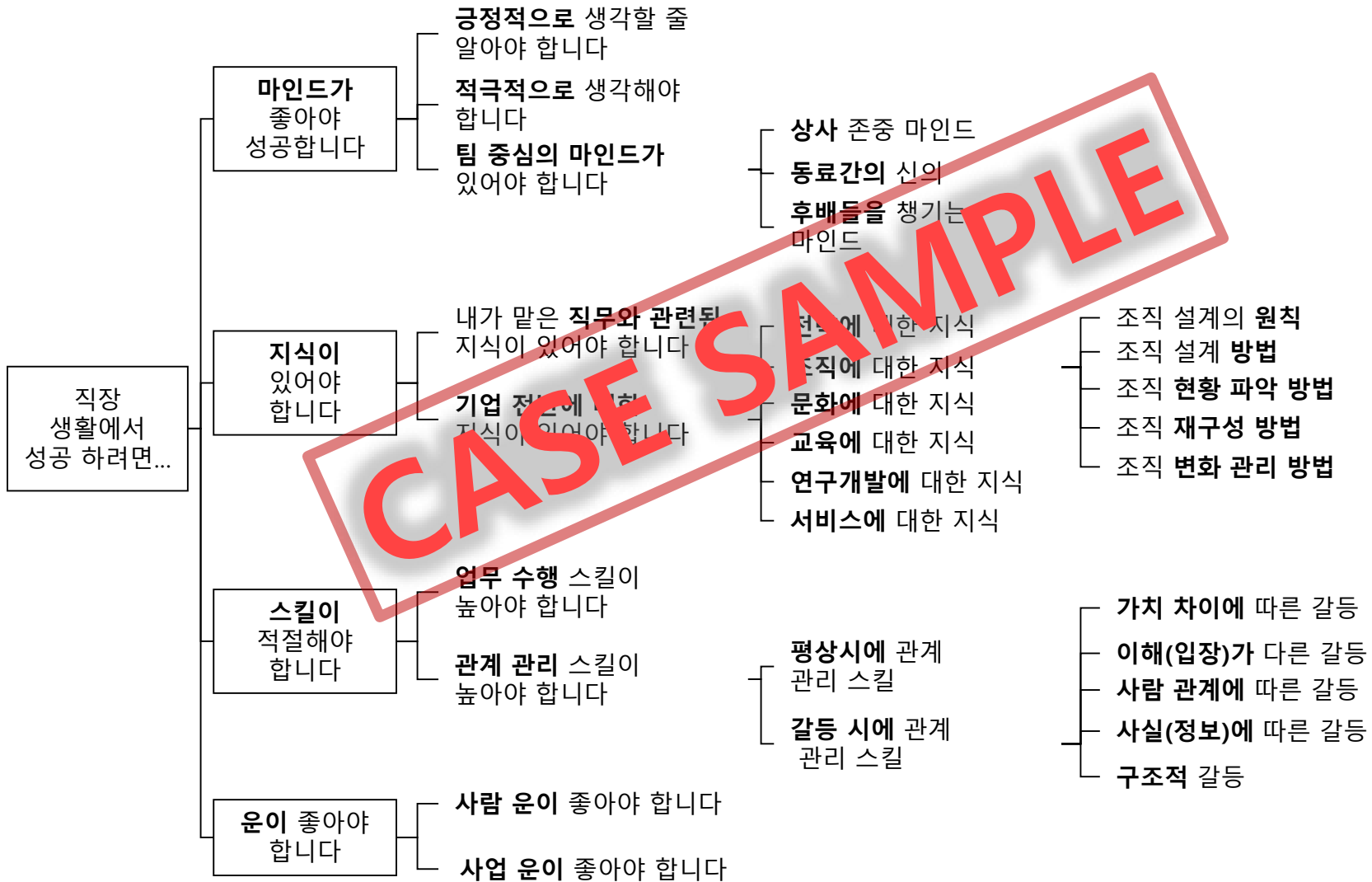


예) 경쟁사의 장점과 단점 파악

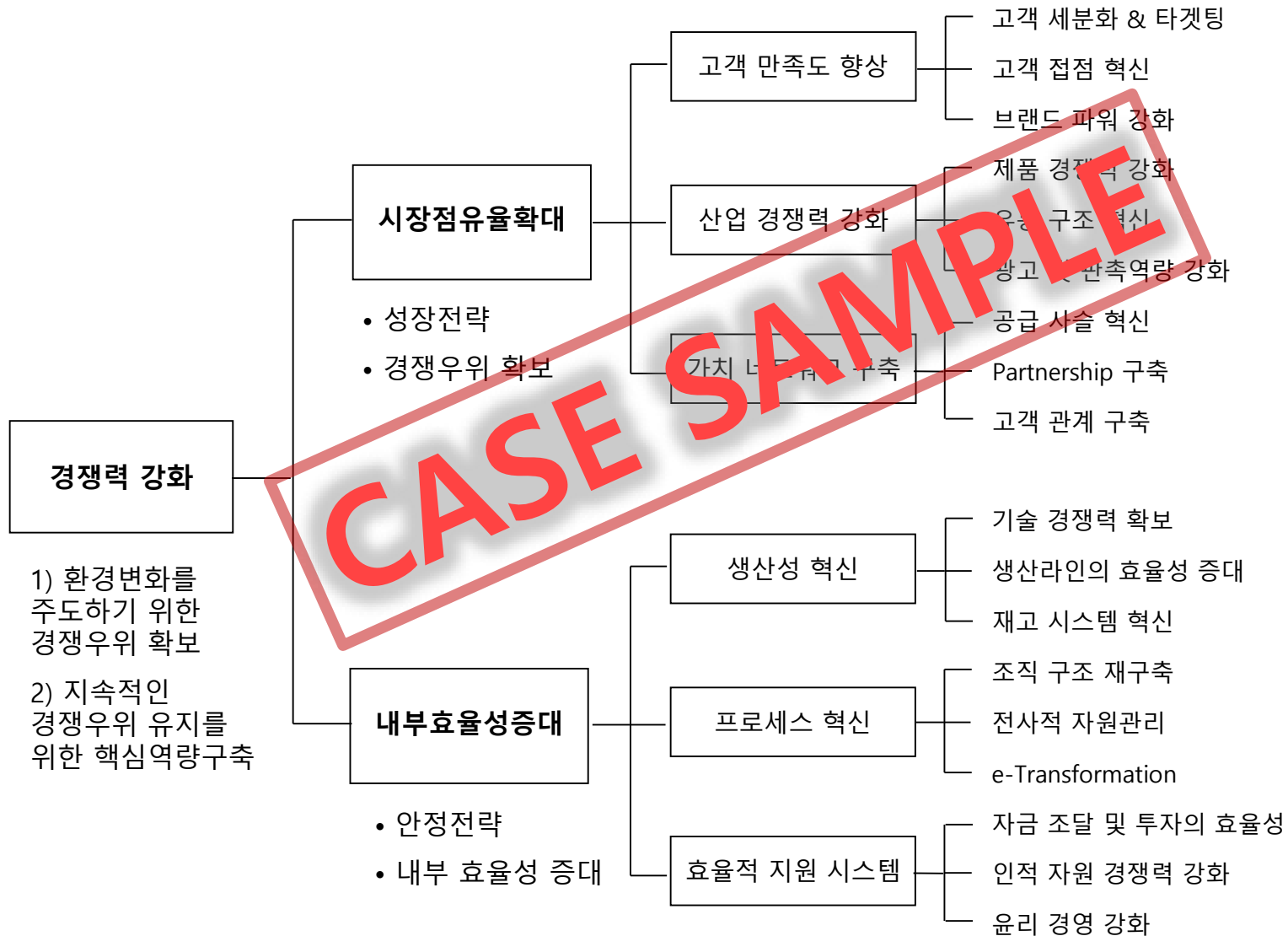


Your MECE case

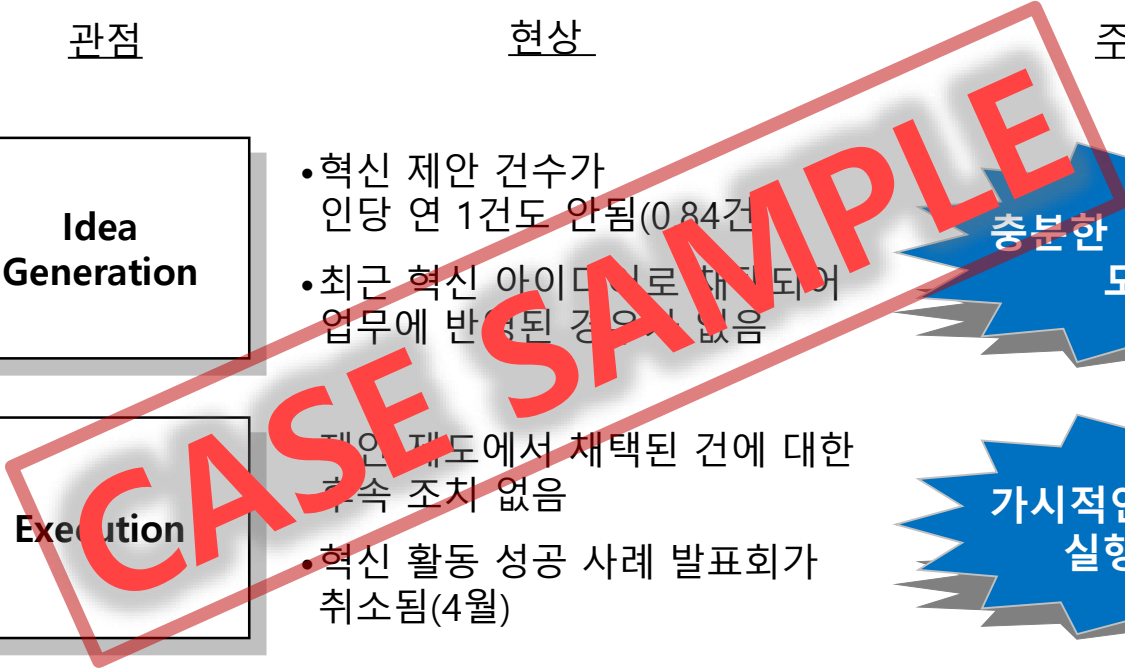
기초 전략 사고, MECE



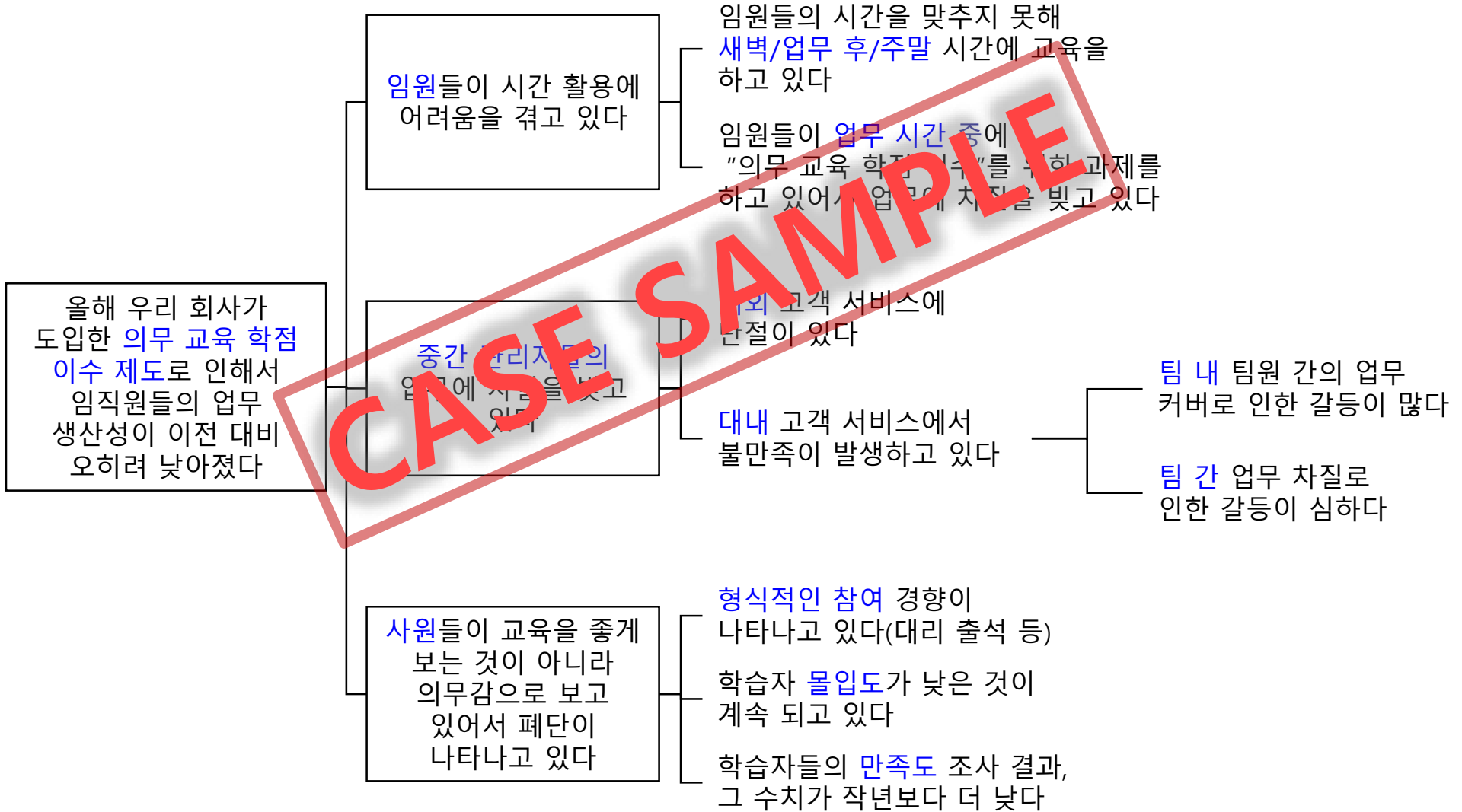
기초 전략 사고, MECE



기초 전략 사고, MECE



기초 전략 사고, MECE



기초 전략 사고, MECE



Growing Your Business through
Sustainable **E**ngine **IGNITER**